**ESEMPIO DI MODELLO DI PROJECT CHARTER AVANZATO**

INFORMAZIONI GENERALI SUL PROGETTO

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| NOME PROGETTO | PROJECT MANAGER | SPONSOR DEL PROGETTO |
| Installazioni di stazioni EMV Positive Charge  | Jane Matthews | Jill DeGrassio |
| E-MAIL | TELEFONO | UNITÀ ORGANIZZATIVA/E |
| jane.matthews@positivecharge.com | 000-000-0000 | Ufficio tecnico, Operazioni e Gestione dei progetti  |
| CINTURE VERDI ASSEGNATE |   |   | DATA DI INIZIO PREVISTA | DATA DI COMPLETAMENTO PREVISTA |
| Wendy Williams (Gestione progetti)  | 19/02/20XX | 30/11/20XX |
| CINTURE NERE ASSEGNATE |   |   | RISPARMI PREVISTI | COSTI STIMATI |
| Rakesh Agarwal (Direttore delle operazioni)  | 897.654 € | 453.218 € |

PANORAMICA DEL PROGETTO

|  |  |
| --- | --- |
| PROBLEMA O QUESTIONE  | Il nostro obiettivo per questo progetto è installare 1125 stazioni di ricarica per EV in 116 sedi tra Stati Uniti, Messico e Canada per soddisfare le esigenze di ricarica per EV dei centri commerciali e delle stazioni di servizio.  |
| SCOPO DEL PROGETTO | L'implementazione delle 1125 stazioni di ricarica per EV ridurrà le emissioni di combustibili fossili e avrà un impatto positivo sull'ambiente. Ciò contribuirà a soddisfare la missione di Positive Charge di diventare il più grande fornitore di ricarica per EV al mondo e ridurre l'impatto ambientale delle auto a combustibili fossili attraverso i nostri servizi.  |
| BUSINESS CASE | Man mano che i veicoli elettrici diventano più diffusi, sono necessarie più stazioni di ricarica per EV per soddisfare le esigenze di ricarica dei conducenti di veicoli elettrici. L'implementazione delle 1125 stazioni di ricarica per EV in 116 sedi tra Stati Uniti, Messico e Canada per ospitare il “traffico” di ricarica per EV dei centri commerciali e delle stazioni di servizio ridurrà le distanze che i conducenti di veicoli elettrici devono percorrere per raggiungere la stazione di ricarica successiva. L'implementazione delle stazioni di ricarica per EV comporterà anche un profitto del 24% per Positive Charge.  |
| OBIETTIVI/PARAMETRI | L'obiettivo del progetto è quello di installare 1125 stazioni di ricarica per EV in 116 sedi tra Stati Uniti, Messico e Canada. I parametri utilizzati per misurare il successo saranno principalmente i seguenti indicatori chiave di prestazione (KPI): crescita dei ricavi, tasso di fidelizzazione dei clienti e soddisfazione dei clienti.  |
| DELIVERABLE PREVISTI | Installazione di 1125 stazioni di ricarica per EV in 116 sedi tra Stati Uniti, Messico e Canada per soddisfare le esigenze di ricarica per EV dei centri commerciali e delle stazioni di servizio.  |

AMBITO DEL PROGETTO

|  |  |
| --- | --- |
| INCLUSO NELL'AMBITO | Gli ingegneri operativi, i project manager e gli ingegneri di implementazione sul campo lavoreranno con il personale di terze parti del sito del cliente per installare 1125 stazioni di ricarica per EV in 116 sedi tra Stati Uniti, Messico e Canada.  |
| AL DI FUORI DELL'AMBITO | Positive Charge non è responsabile per i lavori preparatori di terze parti/clienti (ad es. permessi di scavo, logistica della disponibilità elettrica della regione della città, ecc.). Tuttavia, i project manager di Positive Charge possono fornire ai clienti una checklist per assicurarsi che le loro sedi siano adeguatamente preparate per l'installazione delle nostre stazioni di ricarica per EV.  |

PIANIFICAZIONE PROVVISORIA

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **MILESTONE CHIAVE** | **INIZIO** | **FINE** |
| Formare team di progetto / revisione preliminare / definire l'ambito | 05/12/20XX | 01/11/20XX |
| Finalizzare la pianificazione del progetto/project charter/kickoff | 06/12/20XX | 02/01/20XX |
| Fase di definizione | 07/12/20XX | 02/02/20XX |
| Fase di misurazione | 08/12/20XX | 10/02/20XX |
| Fase di analisi | 09/12/20XX | 26/02/20XX |
| Fase di miglioramento | 01/10/20XX | 03/10/20XX |
| Fase di controllo | 02/08/20XX | 03/08/20XX |
| Report di riepilogo del progetto e chiusura | 23/04/20XX | 23/06/20XX |

RISORSE

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| TEAM DI PROGETTO | Janine Remagio - Project Manager David Coen - Chief Engineer Rita Preze - CFO  | Lisa Jones - QA Director Donald Smythe - Field Engineer |
| RISORSE DI ASSISTENZA | Operazioni, Vendite, Gestione dei progetti, Progettazione  |
| ESIGENZE SPECIALI | DA DEFINIRE |

COSTI

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **TIPO DI COSTO** | **NOMI FORNITORI / MANODOPERA** | **TARIFFA** | **Q.TÀ** | **IMPORTO** |
| **Manodopera** | Electro Charge Logistics, Inc.  | 78,00 € | 200 | 15.600,00 € |
| **Manodopera** | EVS di livello 1 | 46,00 € | 100 | 4.600,00 € |
| **Manodopera** | EVS di livello 2 | 58,00 € | 50 | 2.900,00 € |
| **Manodopera** | EVC Fast Chargers | 85.000,00 € | 1 | 85.000,00 € |
| **Manodopera** | Fornitore delle batterie | 79.879,00 € | 3 | 239.637,00 € |
| **Forniture** | Fornitore di sistemi di conversione di potenza | 68.686,00 € | 1 | 68.686,00 € |
| **Varie** | Software di terze parti | 68.768,00 € | 0 | € - |
|  |   |   | COSTI TOTALI | 416.423,00 € |

BENEFICI E CLIENTI

|  |  |
| --- | --- |
| PROPRIETARIO DEL PROCESSO | Jane Matthews - Project Manager  |
| STAKEHOLDER PRINCIPALI | Jill DeGrassio |
| CLIENTE FINALE | 116 clienti tra Stati Uniti, Messico e Canada (vedere elenco dei clienti allegato).  |
| BENEFICI PREVISTI | L'implementazione delle 1125 stazioni di ricarica per EV in 116 sedi tra Stati Uniti, Messico e Canada per ospitare il “traffico” di ricarica per EV dei centri commerciali e delle stazioni di servizio ridurrà le distanze che i conducenti di veicoli elettrici devono percorrere per raggiungere la stazione di ricarica successiva. L'implementazione delle stazioni di ricarica per EV comporterà anche un profitto del 24% per Positive Charge.  |
|   |   |   |   |   |   |
| **TIPO DI BENEFICIO** | **BASE DI STIMA** | **IMPORTO STIMATO DEL BENEFICIO** |
| **Risparmi specifici sui costi** | Proiezioni dello stimatore  |  25.000,00 €  |
| **Maggiori ricavi** | Proiezioni finanziarie |  92.500,00 €  |
| **Maggiore produttività (Soft)** | Stime del project management  |  17.500,00 €  |
| **Conformità migliorata** | Stime delle Operazioni  |  12.000,00 €  |
| **Processo decisionale migliore** | Stime del project management  |  18.500,00 €  |
| **Manutenzione ridotta** | Stime del project management  |  26.000,00 €  |
| **Altri costi evitati** | Proiezioni finanziarie |  46.250,00 €  |
|   |   |   | BENEFICIO TOTALE |  237.750,00 €  |

RISCHI, VINCOLI E IPOTESI

|  |  |
| --- | --- |
| RISCHI | Sebbene il contratto sia stato firmato, il reparto Operazioni non ha ancora l'approvazione per l'installazione dalle città di Denver e Yuma. Gestione del progetto per lavorare con entrambe le città per garantire adeguate autorizzazioni, ecc. in tempo per le installazioni programmate.  |
| VINCOLI | Dobbiamo “riempire” alcune posizioni chiave di project management e dell'ufficio tecnico per assicurarci di avere persone “sul campo” per gestire l'implementazione delle stazioni EV.  |
| IPOTESI | Partiamo dal presupposto che tutti i permessi per l'installazione delle stazioni di ricarica per EV saranno forniti dai clienti al momento dell'implementazione.  |
|   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |
| PREPARATO DA | TITOLO | DATA |
| Jane Matthews | Senior Project Manager | 22/04/20XX |

|  |
| --- |
| **DICHIARAZIONE DI NON RESPONSABILITÀ**Qualsiasi articolo, modello o informazione è fornito da Smartsheet sul sito web solo come riferimento. Pur adoperandoci per mantenere le informazioni aggiornate e corrette, non offriamo alcuna garanzia o dichiarazione di alcun tipo, esplicita o implicita, relativamente alla completezza, l'accuratezza, l'affidabilità, l'idoneità o la disponibilità rispetto al sito web o le informazioni, gli articoli, i modelli o della relativa grafica contenuti nel sito. Qualsiasi affidamento si faccia su tali informazioni è pertanto strettamente a proprio rischio. |