

# MODELLO DI DEBRIEF PER PROGETTI EDILI

## TITOLO DEL PROGETTO

Mencken University Construction

## MODERATORE

Valerie Jackson

## DATA DI PREPARAZIONE

19 marzo

## PANORAMICA DEL PROGETTO

Quali erano gli obiettivi e gli scopi originali del progetto?

L'obiettivo originale del progetto era costruire tre aule conformi alle specifiche indicate dall'architetto. Queste aule sono le costruzioni inaugurali del nuovo campus universitario; successivamente costruiremo strutture universitarie intorno a queste tre aule.

Quali sono stati i criteri originali per il successo del progetto?

Il criterio iniziale per determinare la riuscita del progetto era costruire tre aule ecosostenibili nello stile architettonico brutalista come da progetto, con pareti in calcestruzzo, finiture in pietra personalizzate, ecc.

Il progetto è stato completato secondo le aspettative originali?

Sì, ma il completamento è stato ritardato di due mesi a causa delle forti nevicate che si sono verificate per tutto il mese di marzo.

Commenti aggiuntivi

## PUNTI SALIENTI DEL PROGETTO

Quali erano i principali traguardi che si volevano conseguire?

Abbiamo soddisfatto le aspettative dell'architetto e del consiglio universitario per la costruzione di tre aule a cielo aperto ecosostenibili, seguendo alla lettera le specifiche dell'architetto. Abbiamo quindi utilizzato finiture in pietra personalizzate, legname riciclato e altri materiali ecocompatibili ove possibile.

Quali procedure sono state efficaci?

Abbiamo incontrato sin da subito l'architetto e il consiglio universitario per garantire che, prima di cominciare i lavori, fossero comprese le aspettative, le sfide strutturali, gli standard ambientali e le specifiche estetiche interne ed esterne.

Cosa ti ha aiutato a realizzare il progetto?

Essere in contatto costante con l'architetto e con il project manager fin dall'inizio ci ha aiutato a rimanere in carreggiata dal punto di vista logistico e di budget. Inoltre, avere un project manager che aveva studiato architettura si è dimostrato incredibilmente utile. Il PM è stato in grado di aiutarci a trasmettere alcuni dei progetti più impegnativi preparati dall'architetto.

Commenti aggiuntivi

## SFIDE DEL PROGETTO

Quali sono state le criticità del progetto?

Dopo le abbondanti e improvvise nevicate di marzo, abbiamo scoperto un problema di drenaggio nell'aula n. 2; abbiamo dovuto quindi adattare l'infrastruttura di drenaggio delle nostre mura di contenimento.

Quali processi specifici devono essere migliorati?

Dobbiamo coinvolgere le imprese di progettazione di esterni già nelle prime fasi del processo, in modo che i programmi possano essere coordinati. In questo modo, saremo pronti a lavorare insieme quando necessario.

Come possiamo migliorare questi processi per i progetti futuri?

- Possiamo coinvolgere le imprese di progettazione di esterni già nelle prime fasi del processo di pianificazione del progetto.
- Possiamo chiedere ai subappaltatori di firmare i contratti il prima possibile, al fine di garantire che siano in grado di svolgere il loro lavoro entro i tempi stabiliti. In questo modo, potremo rispettare le scadenze anche per gli altri aspetti (correlati) del progetto.

Quali sono state le principali aree problematiche (ad es. definizione del budget, pianificazione, ecc.)?

- Abbiamo avuto difficoltà a ottenere gli impegni contrattuali dalle imprese di progettazione di esterni e a coordinarne quindi i programmi.
- Abbiamo bisogno di maggiori studi sul drenaggio delle acque in un edificio come l'aula #2 per risolvere in anticipo questo tipo di problema in futuro.

Elenca eventuali sfide tecniche.

Commenti aggiuntivi

## ATTIVITÀ POST-PROGETTO / CONSIDERAZIONI FUTURE

Elenca eventuali obiettivi di sviluppo e manutenzione continui.

Quali azioni devono ancora essere completate e chi è responsabile del loro completamento?

- Nei prossimi quattro giorni Jane Williamson completerà la tinteggiatura delle parti esterne in legno di tutte e tre le aule.
- John Liden completerà la posa del parquet nel foyer dell'aula 3.

Elenca eventuali ulteriori voci di progetto rilevanti.

Commenti aggiuntivi

## FASE DI PIANIFICAZIONE

LEZIONE APPRESA	RAGGIUNTO?	COMMENTI
Il team ha documentato accuratamente i piani del progetto e la loro programmazione.	Sì/No	Vedi sopra le principali aree problematiche.
La programmazione contiene tutti gli elementi del progetto.	Sì	
Tutte le attività sono state definite in modo chiaro.	Sì	
Gli stakeholder hanno dato un contributo adeguato nel processo di pianificazione.	Sì	
I requisiti sono stati raccolti e documentati con chiarezza.		
I criteri erano chiari per tutte le fasi del progetto.		
Commenti aggiuntivi		

## ESECUZIONE

LEZIONE APPRESA	RAGGIUNTO?	COMMENTI
Il progetto ha realizzato gli obiettivi originali.	Sì	
I cambiamenti imprevisi che si sono verificati hanno avuto frequenza e intensità gestibili.	No	Vedi sopra le principali aree problematiche.
Le linee di base del progetto (cioè tempo, ambito, costi) sono state gestite con attenzione dal team.	Sì	
I processi fondamentali di project management (ossia la gestione dei rischi e dei problemi) sono stati efficienti.	Sì	
Il team ha monitorato e segnalato l'avanzamento del progetto in modo accurato e organizzato.	Sì	
Commenti aggiuntivi		

## FATTORI UMANI

LEZIONE APPRESA	RAGGIUNTO?	COMMENTI
Il project manager ha riferito i risultati alle parti interessate.	Sì	
Il project management è stato efficace.	Sì	
Il team di progetto è stato organizzato e munito di personale adeguato.	Sì	
Il project manager e il team hanno ricevuto una formazione adeguata.	Sì	
Tutti i membri del team hanno comunicato tra loro in modo efficiente.	Sì	
Le aree funzionali hanno collaborato efficacemente.	Sì	
Commenti aggiuntivi		

NEL COMPLESSO

LEZIONE APPRESA	RAGGIUNTO?	COMMENTI
Le stime dei costi originali erano accurate.	Sì	
Abbiamo soddisfatto gli obiettivi architettonici dell'università.	Sì	
Commenti aggiuntivi		



ACCETTAZIONE DELLA CHIUSURA DEL PROGETTO

**NOME DEL PROJECT MANAGER**

**DATA**

**FIRMA DEL PROJECT MANAGER**

--	--	--

**NOME DELLO SPONSOR**

**DATA**

**FIRMA DELLO SPONSOR**

--	--	--

## **DICHIARAZIONE DI NON RESPONSABILITÀ**

Qualsiasi articolo, modello o informazione sono forniti da Smartsheet sul sito web solo come riferimento. Pur adoperandoci a mantenere le informazioni aggiornate e corrette, non offriamo alcuna garanzia o dichiarazione di alcun tipo, esplicita o implicita, relativamente alla completezza, l'accuratezza, l'affidabilità, l'idoneità o la disponibilità rispetto al sito web o le informazioni, gli articoli, i modelli o della relativa grafica contenuti nel sito. Qualsiasi affidamento si faccia su tali informazioni è pertanto strettamente a proprio rischio.