**IL TUO LOGO**

**NOME DEL PROGETTO**

**AUTORE**

**DATTERO**

**Versione 0.0.0**

**PAGINA**

Responsabilità del progetto 3

Analisi degli stakeholder 4

Grafico Milestone 5

Rapporto Milestone 6

Modulo di revisione 7

Registro dei rischi 8

Modulo Business Case 9

Modulo di definizione del progetto10

Relazione sullo stato di avanzamento dei lavori 12

Modulo di controllo delle modifiche 13

Registro di controllo delle modifiche 14

Analisi delle attività15

Lista di controllo per la gestione dei progetti16

**RESPONSABILITÀ DEL PROGETTO**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **NOME DEL PERSONALE** | | | | |
| **COMPITI / ATTIVITÀ** | **Membro del team 1** | **Membro del team 2** | **Membro del team 3** | **Membro del team 4** | **Membro del team 5** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**ANALISI DEGLI STAKEHOLDER**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PORTATORE D'INTERESSI** | **INTERESSE / REQUISITO DAL PROGETTO** | **REQUISITO DA PARTE DELLE PARTI INTERESSATE** | **ATTEGGIAMENTI PERCEPITI** | **RISCHI PERCEPITI** | **AZIONI RICHIESTE** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**GRAFICO MILESTONE**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **PIETRA MILIARE** | **PROPRIETARIO** | **TEMPO *(giorni, settimane, mesi, ecc.)*** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**RAPPORTO MILESTONE**

PIETRA MILIARE:

DATA DELLA MILESTONE MTG/DISCUSSIONE:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **RISULTATI FINALI** | **DATA DI SCADENZA** | **IMPATTO**  ***(alto, medio, basso)*** | **PIANO D'AZIONE** |
|  |  |  |  |

PIETRA MILIARE:

DATA DELLA MILESTONE MTG/DISCUSSIONE:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **RISULTATI FINALI** | **DATA DI SCADENZA** | **IMPATTO**  ***(alto, medio, basso)*** | **PIANO D'AZIONE** |
|  |  |  |  |

**RAPPORTO DI REVISIONE**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ATTIVITÀ** | **DESCRIZIONE** | **DATA DI SCADENZA** | **MOTIVO DELLA REVISIONE** | **EFFETTO SUL PROGETTO** |
|  |  |  |  |  |

SPONSOR DEL PROGETTO:PROJECT MANAGER:

FIRMATO:DATA:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ATTIVITÀ** | **DESCRIZIONE** | **DATA DI SCADENZA** | **MOTIVO DELLA REVISIONE** | **EFFETTO SUL PROGETTO** |
|  |  |  |  |  |

SPONSOR DEL PROGETTO:PROJECT MANAGER:

FIRMATO:DATA:

**ANALISI DEL RISCHIO**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **DESCRIZIONE DEL RISCHIO** | **VEROSIMIGLIANZA**  ***(alto, medio, basso)*** | **IMPATTO**  ***(alto, medio, basso)*** | **AZIONE RICHIESTA** | **PROPRIETARIO** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**MODULO BUSINESS CASE**

|  |  |
| --- | --- |
| **BREVE BACKGROUND DEL PROGETTO** |  |
| **OBIETTIVI GENERALI** |  |
| **RISCHI INIZIALI** |  |
| **RISULTATI ATTESI** |  |
| **VANTAGGI DEL PROGETTO** |  |
| **PREVENTIVI DI SPESA** |  |
| **STIME TEMPORALI** |  |

SPONSOR DEL PROGETTO:PROJECT MANAGER:

FIRMATO:DATA:

**MODULO DI DEFINIZIONE DEL PROGETTO**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **TITOLO DEL PROGETTO** |  | **SPONSOR DEL PROGETTO** |  |
| **AGENDA AZIENDALE & LINK AL DOC** |  | | |
| **CONTESTO DEL PROGETTO** |  | | |
| **VANTAGGI DEL PROGETTO** |  | | |
| **OBIETTIVI DEL PROGETTO** |  | | |
| **RISULTATI FINALI DEL PROGETTO** |  | | |
| **PROGETTO DA INCLUDERE** |  | | |
| **PROGETTO  *DA NON* INCLUDERE** |  | | |
| **CRITERI MISURABILI PER IL SUCCESSO** |  | | |
| **VINCOLI** |  | | |
| **IPOTESI CHIAVE** |  | | |
| **RESPONSABILE DI PROGETTO** | RESPONSABILITÀ DI NOME E RUOLO | | |
| **SPONSOR DEL PROGETTO** | RESPONSABILITÀ DI NOME E RUOLO | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE / DEL GRUPPO DIRETTIVO** | **RUOLO** | **MEMBRO DEL TEAM** | **RUOLO** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **BILANCIO** | | |
| **COSTI DELLE RISORSE** | | **ALTRI COSTI** |
|  | |  |
| **COSTI TOTALI** |  | |
| **UBICAZIONE DEL DOCUMENTO DI BILANCIO O DELL'ALLEGATO** |  | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **DATA DI INIZIO** |  | **DATA DI COMPLETAMENTO** |  |
| **FIRMA DEL PROJECT MANAGER** |  | **DATTERO** |  |
| **FIRMA DELLO SPONSOR** |  | **DATTERO** |  |

**RELAZIONE SULLO STATO DI AVANZAMENTO DEI LAVORI**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **NOME DEL PROGETTO** | |  | | | | **RESPONSABILE DI PROGETTO** | |  | | | | | **SPONSOR DEL PROGETTO** | |  | | | |
| **DATA DI PREPARAZIONE** | |  | | | | **PERIODO DI RIFERIMENTO** | |  | | | | | **DATA DI INIZIO DEL PROGETTO** | |  | | | |
| **PREPARATO DA** | |  | | | | **STATO DEL PROGETTO** | |  | | | | | **DATA DI FINE PROGETTO** | |  | | | |
| **DESCRIZIONE DEL PROGETTO** | |  | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **RISULTATI CHIAVE COMPLETATI IN QUESTO PERIODO** | | | | | **RISULTATI ECCEZIONALI** | | | | | **DATA DI CONSEGNA** | | **RISULTATI FINALI PER IL PROSSIMO PERIODO** | | | | | **DATA DI CONSEGNA** | |
|  | | | | |  | | | | |  | |  | | | | |  | |
|  | | | | |  | | | | |  | |  | | | | |  | |
|  | | | | |  | | | | |  | |  | | | | |  | |
| **GESTIONE DEL RISCHIO** | | | | **GESTIONE DEI PROBLEMI** | | | | | | | **GESTIONE DEL CAMBIAMENTO** | | | | | | |
| **NUMERO ID** | **RISCHIO** | | **AZIONE / STATO** | **NUMERO ID** | | | **QUESTIONE** | | **AZIONE / STATO** | | **NUMERO ID** | | | **DESCRIZIONE** | | **AZIONE / STATO** | |
|  |  | |  |  | | |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  | |  |  | | |  | |  | |  | | |  | |  | |
|  |  | |  |  | | |  | |  | |  | | |  | |  | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **BILANCIO** | | | | | | | | | | | | | | |
| **CAPITALE** | | | | | **RICAVO** | | | | | **ESTERNO** | | | | |
| **Fonte** | **Bilancio** | **Attuale** | **Rimanere** | **Previsione** | **Fonte** | **Bilancio** | **Attuale** | **Rimanere** | **Previsione** | **Fonte** | **Bilancio** | **Attuale** | **Rimanere** | **Previsione** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**MODULO DI CONTROLLO DELLE MODIFICHE**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **TITOLO DEL PROGETTO** | |  | | **SPONSOR DEL PROGETTO** | |  |
| **RICHIESTA DI MODIFICA** | | | | | | |
| **NOME DELL'ORIGINATORE** |  | | **DATA DELLA RICHIESTA** | |  | |
| **INFORMAZIONI DI CONTATTO DELL'ORIGINATORE** |  | | **CAMBIARE**  **NUMERO ID** | |  | |
| **ARTICOLI DA MODIFICARE** |  | | **RIFERIMENTO(I) ARGOMENTO(I)** | |  | |
| **CAMBIA DESCRIZIONE** |  | | **INCIDENZA FINANZIARIA STIMATA** | |  | |
| **IMPATTO STIMATO SULLA TEMPISTICA** |  | | **PRIORITÀ / VINCOLI** | |  | |
| **VALUTAZIONE DELLE MODIFICHE** | | | | | | |
| **ASPETTI INTERESSATI** | | | **LAVORO RICHIESTO** | | | |
|  | | |  | | | |
| **RICHIESTE CORRELATE** |  | | **DATA DI VALUTAZIONE** | |  | |
| **NOME DEL VALUTATORE** |  | | **FIRMA DEL VALUTATORE** | |  | |
| **APPROVAZIONE DELLE MODIFICHE** | | | | | | |
| **ACCETTATO - RIFIUTATO - TRATTENUTO** | | | **DATA DI APPROVAZIONE** | |  | |
| **APPROVATO DA** |  | | **FIRMA** | |  | |
| **COMMENTI** |  | | | | | |
| **MODIFICA IMPLEMENTAZIONE** | | | | | | |
| **BENE** |  | | **IMPLEMENTATORE** | |  | |
| **DATA DI ESECUZIONE** |  | | **FIRMA** | |  | |

**REGISTRO DI CONTROLLO DELLE MODIFICHE**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **CAMBIARE**  **NUMERO ID** | **AUTHORIZER** | **CAMBIA DESCRIZIONE** | **DATA DI VALUTAZIONE** | **DATA DI VALUTAZIONE** | **DATA DI APPROVAZIONE** | **DATA DI ESECUZIONE** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**ANALISI DELLE ATTIVITÀ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ATTIVITÀ** | **ORARIO PIANIFICATO** | **TEMPO EFFETTIVO** | **DIFFERENZA** | **COSTO PREVISTO** | **COSTO EFFETTIVO** | **DIFFERENZA** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

**STATO CHECKLIST DI GESTIONE DEL PROGETTO : n=non ancora avviato • p=in corso • c=completo**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ATTIVITÀ** | **COMMENTI** | **STATO: N • P • C** |
| **IMPOSTAZIONE / INIZIAZIONE** |  |  |
| Caso aziendale |  |  |
| Valutazione delle opzioni (se necessario) |  |  |
| Progetto in linea con il Piano Strategico |  |  |
| Piano di progetto approvato dallo sponsor / consiglio di amministrazione |  |  |
| **IMPOSTAZIONE / DEFINIZIONE** |  |  |
| Modulo di definizione del progetto completo |  |  |
| Ruoli definiti e documentati |  |  |
| Chiari livelli di autorità definiti |  |  |
| Approvata l'analisi degli stakeholder |  |  |
| Rischi valutati con il sistema di monitoraggio creato |  |  |
| Procedura di revisione del progetto sviluppata |  |  |
| Team selezionato e valutato per le esigenze del progetto |  |  |
| **PIANIFICAZIONE DELLE CONSEGNE** |  |  |
| Ripartizione del lavoro creata |  |  |
| Valutare l'accuratezza delle stime |  |  |
| Milestone o Diagramma di Gantt sviluppato |  |  |
| Budget sviluppato e rivisto |  |  |
| Percorso critico identificato |  |  |
| Sviluppo del Piano di Comunicazione |  |  |
| Piano di analisi dei rischi per la durata del progetto |  |  |
| Misure per il successo sviluppate |  |  |
| **ESECUZIONE DELLA CONSEGNA** |  |  |
| Tipo di controllo identificato |  |  |
| Processo di Project Reporting definito |  |  |
| Processo di Change Management definito |  |  |
| Pianificato vs. Pianificazione effettiva sviluppata |  |  |
| Set di figure di tolleranza |  |  |
| Processo di segnalazione delle varianti definito |  |  |
| **COMPLETAMENTO E REVISIONE DEL PROGETTO** |  |  |
| Processo di revisione del progetto definito |  |  |
| Monitoraggio del successo del progetto |  |  |
| Caso di abbandono del progetto (se necessario) |  |  |
| Report di completamento del progetto prodotti e distribuiti |  |  |